

# Novo exame PMP com base no Guia PMBOK 6 – Lições aprendidas

**Autor :** Mauro Sotille

**Data :** 22 de novembro de 2018



Desde Março/2018 o exame de certificação Project Management Professional (PMP®) do Project Management Institute (PMI®) vem sendo realizado tendo por base o Guia PMBOK® 6a edição.

Já há muitos candidatos aprovados no exame PMP com base na edição atual do Guia PMBOK®. A seguir compartilho algumas informações que temos recebido dos alunos da PM Tech que têm feito o exame PMP no Guia PMBOK® 6a edição.

A seguir estão mudanças reportadas pelos candidatos:

## Mudanças nas questões

- As questões são mais vagas e subjetivas (místico, é uma palavra que cheguei a ouvir :-).
- Se no exame anterior havia casos em que as perguntas e respostas eram quase uma transcrição literal do Guia, isso não ocorre mais no novo exame. Os candidatos reportam

- que os [simulados da PM Tech](#) estão muito similares às questões reais e que isso não ocorre com outros simulados no mercado, que tem mais questões com definições (mais apropriadas para o exame CAPM) do que questões situacionais (como o exame PMP).
- As opções de respostas disponíveis estão muito próximas, exigindo muita atenção. Uma palavra pode mudar o contexto. E em cerca de 20 ou 30 questões é difícil identificar o que a pergunta está realmente procurando.
  - O exame da 6ª edição tem menos questões sobre fórmulas e definições. Embora a 5ª edição tivesse muitas fórmulas de valor agregado, estas são questões simples e diretas de baixa dificuldade. Ter menos questões com fórmulas deixa o exame mais difícil.
  - As questões não deixam claro em que processo se está trabalhando. O candidato tem que descobrir isso por si mesmo depois de ler cuidadosamente a questão.
  - Questões solicitando o que fazer depois de uma mudança de escopo ou revisões de qualidade.
  - Algumas questões com uma linguagem muito complicada e confusa.
  - Maioria de questões baseadas em cenários, do tipo: "O projeto não está indo bem ... o que você deve fazer?", "O que o gerente de projeto poderia ter feito para evitar essa situação?", "Que processo o gerente de projeto pode ter deixado de fazer?", "O que o GP deve analisar para resolver isso?".
  - Há mais questões sequenciais (o que o GP deve fazer agora? O que deve fazer a seguir? Qual o próximo passo? ). Isso nos lembra que "decoreba" do *Guia PMBOK®* não é suficiente para passar no exame. O Guia continua sendo a base para os conceitos de gerenciamento de projetos, mas é preciso aplicar lógica, perspicácia nos negócios e bom senso.
  - Muitas perguntas em que a chave está na última linha.
  - As questões estão mais curtas! Parece que o PMI se deu conta que não vale a pena fazer questões tão longas.
  - Mesmo assim, o pessoal tem sofrido para completar e revisar o exame em 4 horas.
  - Há mais questões sobre qualidade. Esse parece um foco do PMI, pois, embora na certificação PMP não haja um número específico de questões em cada área, no exame CAPM o PMI indicou aumento no percentual de questões das áreas de qualidade e comunicação.
  - Embora não haja uma área específica de conhecimento sobre responsabilidade social e profissional, tem caído questões sobre o assunto. Assim, é sempre importante dar uma lida no Código de Ética e Conduta Profissional do PMI.
  - Várias questões sobre gerenciamento de mudanças e sobre o papel do gerente de projetos.
  - Sete ou oito questões de valor agregado (mas só a metade exigindo cálculo, em geral de variação), duas de PERT, dois diagramas de rede com caminho crítico.
  - Uma questão com diagrama sobre cálculo da folga no exame. Alunos da PM Tech já sabem o que fazer :-)
  - Nenhuma questão sobre o processo Gerenciar o conhecimento do projeto.
  - E a grande dúvida: Práticas Ágeis. O candidatos não reportam muitas questões sobre

métodos ágeis. Um candidato reportou apenas uma e outro umas três ou quatro no máximo. Mas devemos nos lembrar que o exame é dinâmico e novas questões sobre o assunto tendem a ser adicionadas.

- De um modo geral a opinião dos que já fizeram é que o exame PMP referente à 6ª edição está mais difícil que o referente à 5ª Edição.

## Sobre a condução do exame

- A média de questões marcadas para revisão posterior pelos candidatos tem sido de 25 questões.
- A tradução para Português está boa.
- O período total de estudo tem sido de cerca de 90 dias.

Podemos notar que, cada vez mais, o exame PMP testa seu conhecimento como profissional de gerenciamento de projetos, deixando conhecimento do *Guia PMBOK®* para o exame CAPM.

## O que reforçar em seu estudo

- Espere cerca de 80% de questões que testam seu conhecimento em gerenciamento de projetos em geral e apenas 20% que testam sua memória sobre o que está no guia.
- A maioria das questões devem ser situacionais, com duas ou três linhas, seguindo as diretrizes atuais do exame.
- Não espere mais encontrar muitas questões numéricas. As que aparecerem devem ser baseadas principalmente em cálculos de valor agregado e VME. Essas questões devem ser fáceis e cerca de metade destas resolvidas sem o uso de nenhuma fórmula.
- Antigamente era necessário conhecer os nomes dos teóricos da qualidade (Phillip Crosby, Joseph Juran etc.), porém estes nomes não são mais cobrados no exame. Assim, o foco do estudo deve ser nas teorias, não no nome dos teóricos.
- Verifique com atenção as mudanças dos Processos de Enceramento e Controlar as aquisições, que absorveram o processo Encerrar as Aquisições.
-

Espera encontrar várias questões sobre liderança, técnicas de resolução de conflitos, teorias motivacionais e formação de equipe.

- Conte com a possibilidade de ter de responder muitas questões sobre o termo de abertura.
- Cuidado com questões contendo as palavras-chave “sempre”, “a melhor”, “a primeira”, pois em geral têm mais de uma resposta potencialmente correta.
- Espere questões pedindo se o que você está realizando é planejamento, gerenciamento ou controle da qualidade.
- Como o exame é situacional, são esperadas poucas questões diretas sobre entradas e saídas dos processos.
- Não aprofunde o estudo em práticas e técnicas ágeis (além do que está no *Guia PMBOK®*), pois isso não é necessário para o exame atual.
- Garante que os [simulados](#) que você faz tenham sido adequados, como os da PM Tech. De outro modo você está apenas perdendo seu tempo.

Se você fez o exame da 6ª edição, por favor, envie seus comentários!

[Fique atento às lições aprendidas reportadas pelos aprovados, no blog da PM Tech](#)